**Доклад Генерального директора ОАО ЛКХП Кирова**

**Загорской Натальи Михайловны**

Общий объем мировой торговли пшеничной мукой вырос за последние годы, что делает его крайне привлекательным для экспортеров, однако доля РФ в этом объеме составляет **менее 2%.** Россия, являясь ведущей зерновой державой, на сегодняшний день не входит в ТОП-10 экспортеров муки, уступая лидерство Турции, Украине и Казахстану.

На фоне рекордных показателей по экспорту пшеницы, приходится мириться с ничтожной долей экспорта муки – годовой объем экспорта муки составляет около 250 тыс. тонн. Это всего 2,7% от общего объема производимой в РФ муки (производство муки в РФ по данным Росстат составляет 9 млн. тонн).

Что сегодня в значительной степени сдерживает развитие экспорта:

1. Сложная и дорогостоящая логистика (логистические затраты составляют от 20-30% в структуре затрат экспортеров);

 2. Неравенство условий со странами с государственной поддержкой (здесь имеем в виду прежде всего Турцию);

 3. Слабое знание мирового потребительского спроса и национальных специфических требований к качеству продукции;

Это одна из самых серьезных проблем, тормозящих развитие экспорта. Надо признать, что мы плохо знаем предпочтения потребителей зарубежных рынков, при этом, например ЛКХП Кирова, располагает уникальными технико-технологическими возможностями обеспечивать не только высокое качество муки, но и производить муку под любые спецификации клиентов.

4. Нет проработки вопросов по организации экспорта муки, желание быстро заработать зернопроизводителями.

Эта проблема включает в себя сложности экспортеров в поиске потенциально привлекательных регионов, поиске и проверке потенциальных клиентов, отсутствие ресурсов, которые позволяют спланировать и выстроить оптимальную логистику экспортных поставок.

Сейчас можно выделить 4 ключевых региональных рынка:

1. Американский регион – США и Канада ведут активную торговлю мукой в этом регионе, поставляя не более 15% за его пределы в Азию и Африку.
2. Страны ЕС, используя отсутствие границ и географическую близость, в основном осуществляют торговлю между собой: крупнейшие поставщики региона – Германия, Франция, Бельгия – экспортируют в Нидерланды, Австрию, Ирландию, а также друг другу. На внутренний оборот приходится более 70% экспорта региона. Остальное поставляется в Африку (Ангола, Конго).

Эти два региона достаточно закрыты для внешних поставок.

1. Ближний Восток и Северная Африка – ключевая роль у Турции.
2. В центральной и Средней Азии доминирует Казахстан.

Суммарно по двум регионам на Турцию, Пакистан и Казахстан приходится более 80% экспорта. **А эти регионы являются наиболее привлекательными для РФ.**

Россия вполне может поставить себе цель занять одну из ведущих позиций на рынках Азии и Африки.

Для решения этой задачи необходим комплекс мероприятий, которые позволят увеличить объем экспорта муки:

1. Модернизация мукомольных мощностей, которые находятся близко к экспортно-логистическим центрам;

2. Всестороннее продвижение российской муки (как национального бренда) на иностранные ключевые рынки, помощь в поиске партнеров;

1. Гибкая государственная поддержка экспортеров;

*Финансовые меры поддержки - льготное кредитование, субсидирование тарифов по перевозку сырья из произрастания, возмещение затрат на логистику готовой продукции.*

*Нефинансовые меры – активизация работы торговых представительств (поиск и проверка потенциальных партнеров).*

1. Повышение качества перевозок продукции зернопереработки на экспорт (повышение ответственности перевозчиков за сохранность продукции, собственников подвижного состава за качество предоставляемых транспортных средств, развитие контейнерных перевозок, специализированных терминалов для перевалки муки и др.);
2. Значительное снижение стоимости перевозки (использование вагонов, железнодорожные тарифы и др.) экспортируемой продукции зернопереработки.

Кроме того, хочу обратить внимание на то, что необходимо консолидировать мукомольную отрасль, которая представлена в основном локальными игроками, которые не имеют возможности самостоятельно выйти на международный рынок. При этом ни для кого не секрет, что имеет место быть затоваривание региональных мельниц готовой продукций при недозагруженности производственных мощностей.

Реализация этих мер будет способствовать наращиванию объемов экспорта продукции высокой добавленной стоимости до 1,5 млн. тонн, дав возможность заработать дополнительно 0,5$ млрд. экспортной выручки. А это именно то, о чём говорил Президент РФ в Послании Федеральному собранию.

ОАО «Ленинградский Комбинат Хлебопродуктов им. Кирова» – это лучшая Мельница России и Лидер Комбикормовой промышленности Северо-Западного федерального округа.

Объем производства готовой продукции Предприятия составляет 700 тысяч тонн в год.

В состав Комбината входят два филиала:

* «Мельница Кирова» – производство муки.
* «Комбикормовый завод Кирова» – производство комбикормов.

ОАО «ЛКХП Кирова» на протяжении нескольких лет занимается экспортом своей продукции в страны ЮВА (Вьетнам, Китай, Южная Корея, Таиланд), Персидского залива (ОАЭ, Израиль), Африки. В последние годы объем экспортируемого товара значительно увеличился и составляет в месяц более 6 000 тонн муки и более 4 000 тонн отрубей. В настоящее время 90% всего экспорта «ЛКХП Кирова» приходится на экспорт муки в КНР.

ОАО “ЛКХП Кирова” – развивающийся экспортер, который заинтересован в выводе своей высококачественной продукции на новые внешние рынки. Уже сейчас на долю ОАО “ЛКХП Кирова” приходится 26% в общем объеме экспорта муки. За 2017 год ОАО “ЛКХП Кирова” было экспортировано 30 тыс. тонн муки, 34 тыс. тонн отрубей.

Сегодня Мельница Кирова – это:

* **Элеватор** номинальной емкостью 100 тыс. тонн, объем единовременного хранения 75 тыс. тонн,и также имеется собственный речной причал.

Мельница Кирова принимает сырье как железнодорожным, так и водным транспортом.

Мощность выгрузки с воды – 1000-2000 тонн в сутки (тремя пневматическими устройствами) в зависимости от погодных условий.

Элеватор может принять 60 вагонов-зерновозов зерна в сутки. При максимальном времени выгрузки – 20 минут на 1 вагон.

Приемка осуществляется в режиме 24/7.муку всех сортов.

* **Мельничное производство** производительностью – до 1 650 тонн перерабатываемого зерна в сутки, из которых 1 350 тонн приходится на пшеничную муку и 300 тонн на ржаную.
* **Испытательная лаборатория Мельницы Кирова**, которая аттестована согласно государственным стандартам.
* **Современный логистический комплекс,** позволяющий грузить десятки тысяч тонн готовой продукции в месяц тарно и насыпью, осуществлять доставку авто и ж/д транспорт во все регионы РФ и Мира, в режиме 24/7.

В чем мы видим свои основные преимущества для потребителей на внешних рынках:

РФ располагает разнообразными климатическими ресурсами, что позволяет вырастить пшеницу различного качества. Для производства муки высшего качества с необходимыми показателями, которая будет востребована за границей, у нас большие возможности. В то время, когда Европа при производстве муки компенсирует качество вспомогательными веществами, таких как аскорбиновая кислота, цистеин, амилазы, мы можем этого достичь, используя только баланс пшеницы из различных регионов.

Зачастую, анализируя европейскую муку мы невооруженным глазом видим ее неестественный белый цвет, что наводит на мысли об отбеливании при ее производстве. В то время, как пшеница Сибирского федерального округа при грамотной подготовке к размолу даст аналогичный цвет без использования вспомогательных веществ. Наша  эффективная очистка и подготовка зерна к размолу позволяет получить высокий выход качественной муки нескольких сортов. Опытные  технологи без труда создают аналоги не только европейской муки, но и продукции лучших представителей мукомольной промышленности мира. Мощности мукомольного производства позволяют в кратчайшие сроки обеспечить необходимым объемом самого требовательного и бескомпромиссного клиента.

На сегодняшний день оснащение лабораторий позволяет проводить анализы по международным стандартам. Опыт работы с зарубежными производителями кондитерских изделий подтверждает высокий уровень соответствия их требованиям. Образцы муки различного назначения регулярно отправляются в Германию, Францию, Польшу, Румынию, Грецию. Долговременные отношения с иностранными производителями мучных изделий позволяют с уверенностью сегодня выходить за границы нашего государства.

ЛКХП Кирова – это не только **1 место в рейтинге экспортеров**, это ещё колоссальный потенциал по наращиванию объемов экспортных поставок:

С 2013 года Предприятие демонстрирует впечатляющую динамику прироста объемов экспорта муки и существуют производственные и технологические ресурсы по сохранению этой динамики.

В настоящее время мы экспортируем 4 вида муки, однако имеем возможности производства муки под любую спецификацию клиента (в настоящее время в производстве по внутреннему рынку более 35 видов муки).

Существует возможность расширить географию поставок - наиболее интересными регионами являются ОАЭ, Израиль, Таиланд, Индонезия, Южная Корея, Вьетнам, Палестина и Венесуэла с учетом объемов потребляемой муки в этих регионах.

Также привлекательными остаются страны Африки и Латинской Америки.

ЛКХП Кирова, принимая во внимание производственно-технологический потенциал, может стать тем самым драйвером отрасли и ключевым игроком мирового рынка муки, который позволит РФ занять ведущую позицию на рынках Азии, Африки и Латинской Америки.

А это, в свою очередь, в масштабах страны будет способствовать:

1. Снятию с рынка излишков продовольственной пшеницы;
2. Увеличению производительности труда мукомольных предприятий, увеличению загрузки производственных мощностей;

 3. Созданию большого количества рабочих мест;

 4. Увеличению объемов валютной выручки и объемов налоговых поступлений в бюджет всех уровней.