

ДЛЯ ОТРАСЛЕЙ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ — ЭТО СЭКОНОМЛЕННЫЕ МИЛЛИАРДЫ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «СУПРОТЕК» СЕРГЕЙ ЗЕЛЕНЬКОВ — ОБ ИДЕОЛОГИИ, ПРИНЦИПАХ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ. **ОЛЬГА ВИЛЬДЕ**

В условиях торможения экономики и сокращения возможностей для экстенсивного развития одной из стратегий бизнеса становится повышение эффективности за счет внутренних ресурсов. В долгосрочной перспективе этому способствует внедрение ресурсосберегающих технологий, дающее в промышленности десятикратную экономию. В чем заключается идея ресурсосбережения, чем оно отличается от бережливого производства и что нужно, чтобы эти технологии стали более популярными, — в интервью РБК Петербург рассказал генеральный директор и сооснователь компании «Супротек» Сергей Зеленков.

ФИНАНСЫ И ВРЕМЯ

В чем состоит основная идея ресурсосбережения?

Этот подход направлен на то, чтобы каждое предприятие работало экономно во всех аспектах хозяйственной деятельности за счет разумного использования материально-технической базы и ресурсов. Если оборудование сможет работать дольше, то его эксплуатационные расходы снизятся, оно выпустит больше продукции с меньшей себестоимостью, сократится время простоя в ремонтах. Вырастет производительность труда, рентабельность производства, конкурентоспособность предприятия. По нашей статистике, 1 вложенный рубль во внедрение ресурсосберегающего решения экономит предприятию 7–10 руб.

Почему тогда, на ваш взгляд, на практике идеи бережливого производства более широко внедряются, чем принципы ресурсосбережения?

Внедрение бережливого производства дает быстрый эффект при минимальных затратах. Ресурсосбережение дороже, и эффекты достигаются дольше, но они гораздо масштабнее. Просчитать затраты и внедрить методику бережливого производства несложно, и эффект виден сразу и даже визуально. Например, в цехах воцаряется порядок, вместо десяти человек на линии



Сергей Зеленков, генеральный директор компании «Супротек»

остаются шесть, за то же время завод выпускает больше единиц продукции. Переходить на принципы ресурсосбережения сложнее, а эффект проявится в долгосрочной перспективе. Например, чтобы продлить ресурс станка, нужно найти его слабые места, понять, как минимизировать эти риски, а потом собрать заново. И кстати, уже на этом станке применять бережливое производство. Это долго, непонятно, как делать и считать, поэтому промышленность выбирает более простой путь — бережливое производство.

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Какие отрасли промышленности могли бы стать амбассадорами ресурсосбережения?

Любые, от металлообработки и автопрома до сельского хозяйства, внедряющие это системно, — сейчас же это разовые акции. Готовые технологии есть практически для всех отраслей. Например, инновационные составы для очистки топливной системы автомобиля увеличивают ее рабочий ресурс в 2 раза. Специальные смазки удлинляют срок эксплуатации лифтов, «умные» смазочно-охлаждающие жидкости продлевают «жизнь» металлообрабатывающего инструмента, а триботехнические составы увеличивают жизненный цикл силовых агрегатов в среднем в 1,5–2 раза, подшипниковых узлов — в 3–5 раз.

Если это насколько выгодно, то почему же не внедряется повсеместно?

Существующие стандарты производства и эксплуатации оборудования жестко ограничивают внедрение инноваций. Да и компании уже привыкли к работе по старым стандартам, у них на этом выстроена вся экономика. Очень немного тех, кто решается выйти за рамки системы, попробовать на свой страх и риск что-то новое.

Что нужно, чтобы изменить ситуацию?

Должен быть государственный протекционизм в области ресурсосбережения, программы господдержки, которые стимулировали бы переход на новые, инновационные, принципы и культуру производства. В масштабах отраслей ресурсосбережение — это миллиарды сэкономленных рублей, которые можно направлять на решение задач, которые государство сегодня ставит перед промышленностью. Нужно разработать профстандарты и в технических

вузах начать подготовку соответствующих кадров, условных ресурсоаудиторов. И конечно, пересмотреть стандарты разработки и эксплуатации оборудования и инструментов.

РОССИЙСКИЕ РЕШЕНИЯ

В России есть разработчики и производители ресурсосберегающих решений?

Есть, и, надеюсь, их будет больше, необходимость в таких продуктах потенциально велика. Только емкость рынка смазок, по нашим оценкам, составляет минимум 180 млрд руб. в год и 60 тыс. тонн продукции, которые кто-то должен произвести. Это очень большой объем. Для сравнения: «Супротек» в год выпускает около 2,2 тыс. тонн смазок — и все это сразу «улетает».

Каков цикл разработки такого продукта?

В среднем от идеи до воплощения проходит от 3–4 месяцев до 2 лет. Сложные проекты могут идти дольше. Так, на разработку импортосаещающей смазки для торсионных «кулачков», на которой ездят сейчас «Ласточки» и «Сапсаны», у нашего R&D-центра ушло более 3 лет и около 180 млн руб. инвестиций.

Есть ли экспортный потенциал у российских ресурсосберегающих технологий?

Конечно. Мы сейчас готовимся к очередному выводу триботехнических составов в Китай. Примечательно, что этот проект — инициатива китайского партнера, который сам вышел на нас через Торгово-промышленную палату. То, что нас приглашают на один из крупнейших глобальных рынков, говорит о востребованности российских ресурсосберегающих решений в мире и об эффективности самой идеи ресурсосбережения.

В МАСШТАБАХ ОТРАСЛЕЙ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ — ЭТО МИЛЛИАРДЫ СЭКОНОМЛЕННЫХ РУБЛЕЙ, КОТОРЫЕ МОЖНО НАПРАВЛЯТЬ НА РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ, КОТОРЫЕ ГОСУДАРСТВО СЕГОДНЯ СТАВИТ ПЕРЕД ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ